

**Согласовано:**  
Начальник отдела образования  
и делам молодёжи администрации  
Пучежского муниципального района  
Ивановской области  
*Е.К.Елшина* Е.К.Елшина  
«28» мая 2020 г.

**Утверждаю:**  
Заведующий МДОУ д/с №4 «Ладушки»  
*И.И.Дегтярёва* И.И.Дегтярёва  
приказ №45 от 25 мая 2020г.



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОШКОЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ДЕТСКОГО САДА №4 «ЛАДУШКИ»»



Пучеж  
2020

## Содержание.

Введение .....	3
Паспорт программы развития .....	3
I РАЗДЕЛ. Состояние и основные направления деятельности ДООУ. ....	6
1. Общие сведения о дошкольном учреждении .....	6
2. Характеристика воспитанников ДООУ.....	7
3. Характеристика кадрового состава ДООУ. ....	7
4. Характеристика материально-технической базы ДООУ. ....	7
5. Взаимодействие с семьями воспитанников.....	8
6. Финансирование МДОУ .....	8
II РАЗДЕЛ. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы развития.....	8
2.1 . Анализ образовательного процесса.....	8
2.2. Анализ здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности МДОУ. 10	
Актуальное состояние .....	10
2.3. Анализ управляющей системы.....	11
2.4. Анализ ресурсных возможностей.....	11
2.5. Анализ наличия и актуального состояния информационно-коммуникационных	
ресурсов .....	12
2.6. Анализ материально-технических ресурсов .....	12
III РАЗДЕЛ. Основная идея инновационного развития МДОУ. ....	13
IV РАЗДЕЛ. Цели и задачи Программы.....	14
V РАЗДЕЛ. Концептуальный проект развития МДОУ д/с № 4 «Ладушки» .....	15
VI. Стратегия развития МДОУ №4 «Ладушки».....	17
VII РАЗДЕЛ. Совершенствование структуры управления .....	19
VIII РАЗДЕЛ. Ресурсы .....	21
IX. Ожидаемые результаты. Критерии результативности .....	22
X РАЗДЕЛ. Стратегический план действий по реализации программы развития .....	23
XI. Система организации контроля за выполнением Программы.....	24
XII. Финансовый план .....	24

## Введение.

Программа развития ДООУ является организационной основой деятельности Муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада № 4 «Ладушки» (далее МДОУ).

Данная Программа определяет цели, задачи, направления и предполагаемые результаты развития МДОУ детского сада №4 «Ладушки» на 2020-2025гг.

Программа развития разработана в соответствии с основными задачами и направлениями развития образовательной организации, учитывая резервные возможности, профессиональный уровень педагогов и специалистов.

В связи с модернизацией системы дошкольного образования в программе учтено внедрение в работу образовательной организации федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (далее ФГОС ДО), переориентация педагогического коллектива на современные образовательные программы дошкольного образования, инновационные формы работы с детьми и родителями.

Прослеживается непрерывное преобразование образовательного пространства ДООУ, обеспечение современным оборудованием групп и кабинетов, их оснащение с учетом современных требований.

## Паспорт программы развития

<b>Наименование Программы</b>	Программа развития Муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада №4 «Ладушки» на 2020 - 2025гг. (далее Программа).
<b>Статус Программы</b>	Нормативный документ МДОУ. Стратегический план, направленный на осуществление нововведений в образовательном учреждении, на реализацию актуальных, перспективных, прогнозируемых образовательных потребностей, социального заказа.
<b>Основания для разработки Программы</b>	- Конвенция о правах ребёнка; - Конституция РФ; - Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребёнка»; - Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273 «Об образовании в Российской Федерации»; - Государственная программа «Развитие образования 2013-2020»; - Приказ Министерства образования и науки РФ №1014 от 30 августа 2013 г. «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным образовательным программам дошкольного образования»; - Приказ Министерства образования и науки РФ №1155 от 17 октября 2013 г. «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; - СанПиН 2.4.1.3049-13 (в действующей редакции 2020г.) "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных

	образовательных организаций".
<b>Заказчик Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Педагогический коллектив МДОУ;</li> <li>- Совет Учреждения;</li> <li>- Родительская общественность МДОУ</li> </ul>
<b>Разработчик Программы</b>	Заведующий МДОУ - И.И.Дегтярева; Старший воспитатель – В.В.Челышева
<b>Исполнитель Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Администрация МДОУ,</li> <li>- Педагогический коллектив МДОУ,</li> <li>- Родители (законные представители) детей, посещающих МДОУ</li> </ul>
<b>Управление Программой</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Администрация МДОУ;</li> <li>- Общее собрание работников учреждения;</li> <li>- Педагогический совет;</li> <li>- Совет Учреждения</li> </ul>
<b>Контроль исполнения Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отдел образования администрации Пучежского муниципального района;</li> <li>- Администрация МДОУ;</li> <li>- Педагогический совет МДОУ.</li> <li>- Совет родителей</li> </ul>
<b>Цели Программы</b>	<p>1. Создать условия для динамичного развития образовательной организации, как центра непрерывного образования, разработать стратегические ориентиры образовательной политики и основных направлений развития МДОУ в соответствии с ФГОС ДО.</p> <p>2. Построение целостной системы с активным взаимодействием всех участников педагогического процесса, обеспечивающей оптимальные условия для перехода на новый более высокий усовершенствованный уровень работы по нравственно-патриотическому развитию детей.</p>

<p align="center"><b>Задачи Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внедрять новые формы организации образовательного процесса в соответствии с ФГОС</li> <li>- Организовать условия для сохранения здоровья, эмоционального благополучия и своевременного всестороннего развития каждого ребенка в соответствии с их</li> <li>- возрастными и индивидуальными особенностями и склонностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.</li> <li>- Обеспечить обновление предметно - пространственной развивающей образовательной среды МДОУ, способствующей реализации нового содержания дошкольного образования и достижению новых образовательных результатов.</li> <li>- Повышать уровень нравственной культуры всех участников воспитательного пространства через создание координированной системы взаимодействия семьи, детского сада и социума.</li> <li>- Создать условия для повышения квалификации педагогов в соответствии с ФГОСДО.</li> <li>- Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность.</li> <li>- Внедрять информационные технологии в образовательный процесс МДОУ.</li> <li>- Расширять спектр дополнительных образовательных услуг.</li> <li>- Повышать имидж, проводить работу по улучшению и благоустройству территории.</li> </ul>
<p align="center"><b>Сроки и этапы реализации Программы</b></p>	<p>Программа рассчитана на период (с 2020 по 2025 г.г.).</p> <p><b>Сроки и этапы реализации программы.</b></p> <p><b>1-й этап - аналитический (2020- 2021г.):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.</li> </ul> <p><b>2-й этап - прогностический (2022 - 2023 г. г.):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- апробирование модели, обновление содержания, организационных форм,</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- апробирование модели, обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий;</li> <li>- постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;</li> <li>- коррекция мероприятий.</li> </ul> <p><b>3-й этап - итоговый (2024 - 2025 г. г.):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов;</li> <li>анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития.</li> </ul>
<b>Финансовое обеспечение Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств;</li> <li>-спонсорская помощь, привлечение благотворительных средств;</li> <li>-участие в грантовых конкурсах.</li> <li>- Модернизация основных направлений деятельности МДОУ в соответствии с современными потребностями социума и образования.</li> </ul>
<b>Ожидаемые результаты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Качественное образование детей на основе индивидуального подхода, всестороннего воспитания и развития личности каждого ребенка.</li> <li>-Обогащение материально-технической базы и предметно-пространственной развивающей образовательной среды МДОУ в соответствии с ФГОС ДО.</li> <li>- Сформированность ключевых компетенций дошкольников, в соответствии с целевыми ориентирами ФГОС ДО.</li> <li>- Внедрение дополнительных образовательных услуг.</li> <li>- Повышение имиджа и поднятие авторитета МДОУ.</li> <li>- Высокая конкурентоспособность МДОУ на рынке образовательных услуг.</li> <li>- Обеспечение равных стартовых возможностей дошкольникам с разным уровнем физического и психического развития.</li> <li>- Совершенствование форм семейного воспитания.</li> <li>- Обеспечение эффективности решения задач нравственно-патриотического воспитания детей в соответствии с современными требованиями семьи, общества и государства. Повышение уровня духовно - нравственной культуры всех участников педагогического процесса.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Увеличение числа родителей - участников образовательного процесса МДОУ.</li> <li>- Повышение компетентности и уровня профессионального мастерства педагогов в вопросах интеграции образовательного процесса через овладение современными образовательными программами и технологиями, обеспечивающими развитие индивидуальных способностей ребенка.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Перечень основных мероприятий</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечение реализации образовательной деятельности в соответствии с ФГОС ДО.</li> <li>- Построение образовательной деятельности на основе индивидуальных особенностей каждого ребенка, признание ребенка полноценным участником (субъектом) образовательных отношений.</li> <li>- Разработка этапов деятельности сотрудничества с семьей.</li> <li>- Внедрение механизма сопряжения различных уровней образования, обеспечивая его непрерывность, с целью вертикальной интеграции содержания образования, которая позволит дошкольникам успешно адаптироваться в школе.</li> <li>- Разработка и реализация образовательной программы дошкольного образования, построенной с учетом ФГОС ДО.</li> <li>- Создание условий для работы кадрового состава МДОУ.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>Сроки предоставления отчетности реализации Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отчеты предоставляются: ежегодно (в составе годового плана работы учреждения, публичного отчета, анализа образовательной деятельности) в Отдел образования Пучежского муниципального района.</li> <li>- В обязанности МДОУ входит периодическое информирование родителей воспитанников о ходе реализации программы (посредством сайта, родительских собраний, отчетных концертов и т.д.)</li> </ul>

## **I РАЗДЕЛ. Состояние и основные направления деятельности МДОУ.**

### **1. Общие сведения о дошкольном учреждении.**

**Полное наименование Учреждения:** Муниципальное дошкольное образовательное учреждение детский сад №4 «Ладушки».

**Сокращенное наименование учреждения:** МДОУ д/с №4 «Ладушки».

**Адрес:** Ивановская область, г.Пучеж. ул.Горького. д.12

**Телефон:** (8349) 2-24-47

**Электронный адрес:** [ladyshki4@mail.ru](mailto:ladyshki4@mail.ru)

**Официальный сайт**[https://portal.ivedu.ru/dep/mouopucheg/pucheg\\_mbdou4/education.aspx](https://portal.ivedu.ru/dep/mouopucheg/pucheg_mbdou4/education.aspx)

**Руководитель МДОУ** – заведующий Дегтярёва Ирина Ивановна

**Лицензия:** на право осуществления образовательной деятельности по образовательным программам серия 37Л01 № 0000310, регистрационный номер № 1048 от 13.03.2013г., выдана Департаментом образования Ивановской области; срок действия лицензии - бессрочно.

**Нормативно - правовые основы деятельности МДОУ** отражаются Уставом и локальными актами.

Учредителем и собственником имущества МДОУ является администрация Пучежского муниципального района Ивановской области.

Здание Учреждения построено в 1980 году по типовому проекту.

**Проектная мощность МДОУ** составляет шесть групп, из них:

6 групп - общеразвивающей направленности;

**Общее количество воспитанников- 139.**

**Режим пребывания детей в МДОУ:**

-пятидневная рабочая неделя;

-время работы с 7.30 до 18.00

-нерабочие дни - суббота, воскресенье, а также праздничные дни, установленные законодательством РФ.

Содержание образовательного процесса определяется основной образовательной программой дошкольного образования, разработанной в соответствии с ФГОС ДО, на основе основной образовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под редакцией Н.Е.Вераксы, Т.С.Комаровой, М.А.Васильевой. Язык, на котором ведется воспитание и обучение, русский.

**Предметом деятельности МДОУ является:**

-воспитание, обучение, присмотр, уход, развитие, оздоровление детей в возрасте 1,5 -8лет;

-реализация программы дошкольного образования, ориентированной на обогащенное развитие ребенка;

-составление учебных планов, рабочих программ, планирование психолого-педагогической работы по реализации образовательных областей;

-организация досуга детей, проведение конкурсов, экскурсий, утренников, выставок;

-организация работы по повышению квалификации работников МДОУ;

-проведение педагогической, физической диагностики, консультаций педагога-психолога, других специалистов;

-внедрение инновационных средств, форм, методов педагогической работы.



## 2. Характеристика воспитанников МДОУ.

В детском саду функционирует 6 групп, которые посещает 130 детей.

Группы скомплектованы по одновозрастному принципу:

- 1-я группа раннего возраста от 1 до 2 лет - 15 детей;
- 2-я группа раннего возраста от 2 до 3 лет - 19 детей;
- Младшая группа от 3 до 5 лет - 22 ребенка;
- Средняя группа от 4 до 5 лет - 23 ребенка;
- Старшая группа от 5 до 6 лет - 25 детей;
- Подготовительная к школе группа от 6 до 8 лет - 26 детей.

## 3. Характеристика кадрового состава ДОУ.

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение детский сад №4 «Ладушки» укомплектован сотрудниками на 100%.

Количество сотрудников: 24 человека, из них педагогических работников - 9 человек.

С целью выполнения Инструкций по охране труда и оценки профессиональных рисков проводится контроль и систематические проверки. Регулярно проводятся инструктажи по охране жизни и здоровья, технике безопасности труда, антитеррористической деятельности, правилам пожарной безопасности, внутреннего трудового распорядка, санитарным правилам. Администрация и профсоюзный комитет детского сада контролирует выполнение персоналом должностных инструкций.

### Профессиональный уровень педагогических кадров

Высшее педагогическое образование - 3 человека (30 %);

- Среднее специальное педагогическое образование – 6 человек (60 %);

### Квалификационный уровень педагогических кадров.

- Высшая квалификационная категория – 2 человека (22 %);
- 1 квалификационная категория – 4 человека (45 %)

### Возрастной ценз педагогов

От 20-30 лет - нет;

- От 30-40 лет – 2 человека (22%);
- От 40- 50 лет - 1 человек (11 %);
- От 50-55 лет – 3 человека (34%);
- От 55 - 60 лет - 2 человека (22%)
- Более 60 лет – 1 человек (11 %);

### Стаж педагогической работы

До 3 лет - 1 человек (11%);

От 3-5 лет – 0 человек (0%);

От 5 -10 лет - 2 человека (22%);

От 10 до 15 лет - 1 человек (11 %)

От 15 - 20 лет - 1 человека (11%)

Свыше 20 лет - 4 человека (45%).

- Соответствие занимаемой должности - 2 человека (22 %).

Повышение компетентности, профессионализма воспитателей, специалистов - одно из важнейших условий улучшения качества дошкольного образования. Поэтому одним из главных условий достижения эффективных результатов деятельности дошкольного образовательного учреждения стала потребность у педагогов в непрерывном профессиональном росте. Все педагоги МДОУ, согласно плану повышения квалификации, проходят курсы каждые 3 года.

## 4. Характеристика материально-технической базы ДОУ.

В дошкольном учреждении создана материально-техническая база для жизнеобеспечения и развития детей, систематически ведется работа по созданию предметно- пространственной развивающей образовательной среды. Детский сад расположен в двухэтажном здании, построенном по типовому проекту. Имеет все виды благоустройства: водопровод, канализацию. В МДОУ созданы условия для всестороннего развития ребенка. Групповые помещения обеспечены функциональной мебелью и игровым оборудованием в соответствии с требованиями СанПин. Расстановка мебели, игрового и дидактического материала в групповых комнатах согласовывается с принципами развивающего обучения, индивидуального подхода, дифференцированного воспитания. Детский сад оснащён аудиотехникой, музыкальными центрами, музыкальными инструментами, мультимедийным проектором, компьютерами. Детский сад подключен к сети Интернет.

Предметно-пространственная развивающая образовательная среда организована в соответствии с возрастными особенностями, интересами, интеллектуальным развитием детей, что способствует развитию познавательной сферы и укреплению психофизического здоровья ребенка дошкольного возраста.

#### **5. Взаимодействие с семьями воспитанников.**

Работа с родителями является одним из важных направлений работы МДОУ. Поэтому педагоги находятся в постоянном поиске новых форм взаимодействия с семьями воспитанников. В детском саду выстроена система сотрудничества с родителями, которые активно участвуют в общественной жизни дошкольного учреждения. Педагогическое образование родителей (или законных представителей) воспитанников осуществляется как традиционными методами через наглядные пособия, стенды, беседы, консультации, родительские собрания, так и с помощью современных средств информатизации (сайт МДОУ, электронная почта МДОУ, специалистов).

Родители (законные представители) воспитанников занимают активную позицию в образовательном процессе, учатся преодолевать трудности вместе с ребенком и добиваться определенных результатов. Изучение особенностей семьи и ребенка, запросов родителей (законных представителей) происходит с помощью анкетирования, диагностирования, опроса, интервьюирования, сотрудничества через реализацию творческих проектов (в том числе через сайт МДОУ).

#### **6. Финансирование МДОУ.**

Основным источником финансирования имущества Учреждения является целевое финансирование из муниципального и областного бюджета. МДОУ осуществляет финансово-хозяйственную деятельность, имеет самостоятельный баланс, лицевой счет, финансируется Учредителем в соответствии с договором.

МДОУ использует финансовые и материальные средства, закрепленные за ним Учредителем в соответствии с Уставом. Учредитель составляет и утверждает смету расходов, согласно которой производится финансирование.

Другими источниками образования имущества МДОУ являются:

- безвозмездные и благотворительные взносы и пожертвования;
- иные источники, не запрещенные Российским законодательством. Привлечение внебюджетных средств позволяет улучшить материальные условия жизнедеятельности образовательного учреждения.

## **II РАЗДЕЛ. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы развития.**

### **2.1 . Анализ образовательного процесса.**

**Актуальное состояние.** Качество образовательных услуг, оказываемых в МДОУ, находится на хорошем уровне, о чем свидетельствуют как отзывы родителей воспитанников, так и родителей, чьи дети только готовятся к поступлению в детский сад.

В детском саду функционируют 6 групп с 10,5 часовым пребыванием. На момент составления Программы МДОУ укомплектовано детьми на 100%.

Дошкольное образовательное учреждение реализует образовательную политику в соответствии с законодательными и нормативными актами:

- Федеральным законом от 29.12.2012г. № 272-ФЗ «Об образовании в российской Федерации»
- Приказом Министерства образования и науки РФ №1155 от 17 октября 2013 г. «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования».

Образовательный процесс регламентируется основной образовательной программой МДОУ, разработанной участниками творческой группы детского сада на основе основной образовательной программы дошкольного образования "От рождения до школы" под редакцией Н.Е.Вераксы, Т.С.Комаровой, М.А.Васильевой и утвержденной на Педагогическом совете. В основную образовательную программу МДОУ ежегодно вносятся необходимые коррективы.

Содержание образования в МДОУ реализуется в различных формах организации

педагогического процесса и дифференцируется по следующим образовательным областям: познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие, социально-коммуникативное развитие.

Качество образовательных услуг, по результатам анкетирования, удовлетворяет как воспитанников, так и их родителей.

Анализ степени удовлетворенности качеством образовательного процесса взрослых субъектов образовательного процесса показывает, что большинство родителей положительно оценивают качество предоставляемых образовательных услуг (91%).

МДОУ взаимодействует с учреждениями здравоохранения, образования, культуры и спорта: ОБУЗ «Пучежская ЦРБ», МУ ДО «Пучежская ДШИ», МБУК МЦБС Пучежского муниципального района (детская библиотека), ОГКОУ «Пучежская коррекционная школа-интернат», МБУК Краеведческий музей Пучежского муниципального района, МУ ДО Детско-юношеский центр, МУ ДО «Центр детского творчества г.Пучеж».

Для повышения уровня педагогической грамотности используется одна из эффективных форм методической работы - творческая группа. В состав творческой группы входят наиболее опытные педагоги. Для получения полной и объективной картины профессионального мастерства в дошкольных группах ежегодно проводится проблемный анализ их работы, который выявил следующее: воспитатели в своей работе пытаются использовать личностно - ориентированный подход к детям, демократический стиль отношений. Воспитатели не испытывают серьезных затруднений при проведении занятий.

Анализ результатов анкетирования воспитателей позволил сделать вывод: коллектив сплоченный, в основном квалифицированный, имеет достаточно высокий уровень педагогической культуры, стабильный, работоспособный.

На данный момент дошкольное учреждение полностью укомплектовано сотрудниками, коллектив объединен едиными целями и задачами и имеет благоприятный психологический климат.

Последнее время все острее ставится проблема обновления содержания образования в детском саду, введения в практику работы новых форм дошкольного образования на базе уже функционирующего МДОУ. Соответственно возникает проблема с финансово-экономической и нормативно-правовой обеспеченностью данного вопроса.

Среди контингента родителей большая часть приходится на молодое поколение, соответственно наблюдается рост потребности в новых формах дошкольного образования.

**Проблемно-ориентированный анализ.** Работа по единой регламентированной программе приводит к единообразию и традиционности форм, содержания и методов педагогического процесса, ограничивает возможности для педагогического творчества. Педагоги в своей работе в большей мере ориентируются на усредненные нормативы развития, характерные для того или иного возраста, меньше обращая внимание на индивидуальные особенности воспитанников. Организованные формы работы с детьми занимают более 30% от общего времени, предпочтение отдается групповым формам работы (занятия, групповые развлечения и игры). Педагоги учреждения отдают предпочтение традиционным формам работы с детьми в ущерб развивающим, испытывают затруднения в ведении образовательной работы в условиях дифференциации и индивидуализации образования, ориентируются на усредненные показатели развития группы. Дифференцированной и индивидуальной работе с детьми отводится лишь 10% от времени пребывания ребенка в детском саду. Если об индивидуальной работе с детьми, испытывающими затруднения в усвоении программного материала, еще можно говорить, то работа с одаренными детьми, имеющими ярко выраженные способности в той или иной области, практически не ведется.

В дошкольном учреждении разработана основная образовательная программа. Необходимо совершенствование блока «Мониторинг качества образовательного процесса». На данный момент в ДОУ достаточно не высокая обеспеченность образовательной программы пакетом методико-диагностических материалов (86%, что не достаточно для гарантирования высокого качества образовательного процесса).

Анализ работы учреждения с социумом показал, что детский сад не в полной мере учитывает образовательно-оздоровительный потенциал социума, а социум, в свою очередь, инертен, не

проявляет интереса к сотрудничеству с детским садом в планомерном режиме.

### **Перспективы развития:**

Совершенствование основной образовательной программы учреждения, расширение спектра дополнительных образовательных услуг, включение в практику работы новых форм дошкольного образования позволит скоординировать деятельность всех служб детского сада, родителей воспитанников и социума в вопросах повышения качества образовательной услуги, наметить пути преемственности дошкольного и начального школьного образования.

### **2.2. Анализ здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности МДОУ.**

**Актуальное состояние.** Положительная динамика укрепления здоровья воспитанников существует, но она недостаточна, для того чтобы говорить об эффективной системе здоровьесбережения в МДОУ, позволяющей спрогнозировать и предупредить детскую заболеваемость. Анализ эффективности здоровьесберегающей деятельности показал, что в МДОУ не внедрены в практику работы: индивидуальные маршруты оздоровления, дифференцированные графики поддержания и укрепления здоровья воспитанников каждой возрастной группы, план поддержания здоровья сотрудников МДОУ, план по формированию культуры здоровья у родителей воспитанников.

Формирование грамотности в вопросах здоровья осуществляется в 3 направлениях:

- Работа с детьми - специально организованные тематические, игровые, интегрированные занятия и игры, походы, экскурсии, тематические досуги и развлечения, театрализованная деятельность, художественно-эстетическая деятельность.
- Взаимодействие с родителями - оформление тематических стендов, открытые занятия, день Здоровья, индивидуальное консультирование по текущим проблемным вопросам, выход на родительские собрания медицинского работника, совместные мероприятия.
- Работа с сотрудниками МДОУ - освещение вопросов здорового образа жизни в рамках педсоветов, семинаров, МО воспитателей и специалистов, транслирование опыта работы с детьми.

Поддержанию и укреплению здоровья субъектов образовательного процесса способствует и соблюдение требований СанПин 2.4.1.3049-13 (в действующей редакции 2020г.) при организации образовательного процесса в МДОУ, при пополнении предметно-пространственной развивающей образовательной среды и укреплении материально-технической базы учреждения, при организации профилактической и физкультурно-оздоровительной работы в МДОУ, организации питания, соблюдению санитарно-гигиенических условий (профилактические, санитарно-гигиенические и противоэпидемические мероприятия).

**Проблемно-ориентированный анализ.** Все чаще в учреждение поступают дети, имеющие помимо предрасположенности к простудным заболеваниям, те или иные функциональные и морфологические отклонения в состоянии здоровья, требующие повышенного внимания, консультаций специалистов.

**Перспективы развития.** Ориентация на достижение стабильной положительной динамики в вопросах поддержания и укрепления здоровья подрастающего поколения, приобщения к здоровому образу жизни заинтересованного взрослого населения. Использование индивидуальных маршрутов здоровья воспитанников, оснащение материально-технической базы (пополнение базы здоровьесберегающего оборудования).

### **2.3. Анализ управляющей системы.**

**Актуальное состояние.** В результате комплексного исследования системы управления МДОУ было выявлено, что в детском саду существует достаточно эффективная, профессиональная, компетентная система административного и оперативного управления коллективом. Руководитель в равной и высокой степени ориентирован на задачи и отношения.

В детском саду практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций.

Управленческая деятельность осуществляется посредством административного (заведующий, ст. воспитатель), общественного (родительские комитеты в каждой группе, участие родителей в Педагогическом совете с правом совещательного голоса), коллективного (Общее собрание Учреждения, Педагогический совет) управления.

**Проблемно-ориентированный анализ.** Сложности, связанные с малой активностью коллектива и общественности принять на себя управленческий функционал, затрудняют процесс совершенствования системы управления.

**Перспективы развития.** Расширение полномочий государственно-общественных форм управления, активное привлечение их в жизнь МДОУ.

#### **2.4. Анализ ресурсных возможностей.**

В рамках мониторинга ресурсного обеспечения анализу подверглись кадровые, социальные, информационно-коммуникационные, материально-технические, финансово-экономические, нормативно-правовые ресурсы. При мониторинговом исследовании кадровой обстановки в МДОУ были получены следующие результаты.

**Актуальное состояние.** Укомплектованность кадрами составляет 100%. Основу педагогического персонала в детском саду составляют специалисты с большим стажем работы (77 %), для которых характерны такие черты, как традиционность взглядов на процесс образования, избегание инноваций, профессиональное и эмоциональное выгорание, физическая усталость.

Воспитатели и педагоги - специалисты участвуют в заседаниях Педагогического совета МДОУ по актуальным для данного учреждения проблемам образовательного процесса. В последние годы все педагоги повысили свою квалификацию в рамках прохождения курсовой подготовки. В дошкольном учреждении есть педагоги, способные работать в инновационном режиме.

**Проблемно-ориентированный анализ.** Несоответствие потребности родителей в высококвалифицированных педагогических кадрах для своих детей и постоянно снижающегося престижа педагогических профессий.

Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы.

**Перспективы развития.** В ДОУ есть педагоги, имеющие потенциал к работе в инновационном режиме. Именно эти педагоги, готовые к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, смогут составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги.

Омоложение педагогического коллектива учреждения за счет организации в детском саду педагогической практики, с дальнейшей перспективой привлечения на постоянную работу выпускников педагогических образовательных учреждений.

Повышения профессиональной компетенции педагогов через курсы повышения квалификации (по ФГОС ДО), семинары, открытые мероприятия на уровне района .

#### **2.5. Анализ наличия и актуального состояния информационно-коммуникационных ресурсов.**

**Актуальное состояние.** Связь дошкольного учреждения со средствами массовой информации находится на низком уровне. Чаще всего реклама ограничивается информацией на родительском собрании или тематических стендах в группах. Из бесед с родителями, детей, поступающих в МДОУ, выявлено, что информацию о детском саде они получили в основном от родственников и знакомых.

МДОУ д/с №4 «Ладушки» имеет собственный сайт, посредством которого осуществляет обратную связь с родителями воспитанников посредством электронного анкетирования, социальных опросов и т.д., в трёх группах старшего возраста имеются компьютеры для индивидуальной работы воспитателей и два компьютера для пользования педагогами с доступом в сеть интернет находятся в методическом кабинете.

**Проблемно-ориентированный анализ.** Для увеличения образовательного уровня педагогов в области использования ИКТ, оснащенная техническая база располагает к более широкому использованию электронных образовательных ресурсов (ЭОР) в образовательном процессе детского сада.

**Перспективы развития.** Использование ИКТ у 100% педагогов детского сада в образовательном процессе позволит перевести его на более высокий качественный уровень. Размещение на сайте учреждения «Проекта по усилению имиджа МДОУ д/с №4 «Ладушки» для повышения конкурентоспособности учреждения.

#### **2.6. Анализ материально-технических ресурсов.**

**Актуальное состояние.** Пространственная среда помещений детского сада пополняется в

соответствии с требованиями программы, реализуемой в МДОУ В групповых помещениях, в соответствии с современными требованиями к организации предметно-пространственной развивающей образовательной среды и требованиями ФГОС ДО, оборудованы центры для организации разнообразной детской деятельности (как самостоятельной, так и совместной с воспитателем).

Наряду с этим существует ряд проблем: спортивная игровая площадка на территории детского сада недостаточно оснащена спортивно-игровым оборудованием. Требуется пополнение среды МДОУ современным безопасным развивающим оборудованием.

#### **Проблемно-ориентированный анализ.**

Проблема отсутствия системы видеонаблюдения для выполнения требований в области антитеррористической защищённости учреждения. А также недостаточного количества оборудования, как для обеспечения образовательного процесса (в соответствии с требованиями образовательной программы), так и материально-технического оснащения (соответствующего требованиям СанПиН 2.4.1.3049-13 и СНиП в действующей редакции 2020г.)

#### **Перспективы развития.**

Возможность пополнения материально-технической базы для предметно-пространственной развивающей образовательной среды за счет бюджета ДОУ, добровольных пожертвований юридических и физических лиц.

#### **Ключевые проблемы, требующие рассмотрения и перспективного решения:**

1. Традиционность форм дошкольного образования в МДОУ,
2. Отсутствие спектра дополнительных услуг и новых форм дошкольного образования.
3. Расширение спектра участников социума по взаимодействию с МДОУ.
4. Неудовлетворительная финансово-экономическая и материально-техническая основа для перехода дошкольного учреждения в инновационный режим работы.

Необходимость разрешения обозначенных проблем позволяет наметить дальнейшие перспективы развития образовательного учреждения и определить целостную концептуальную модель будущего дошкольного учреждения.

### **III РАЗДЕЛ. Основная идея инновационного развития МДОУ.**

Введение инноваций - это комбинация уже известных средств и методов, которые качественно изменяют образовательный процесс, не меняя его кардинально. Педагогические инновации направлены как на ребенка, так и на педагогов и родителей. Часть педагогов имеют потенциал к работе в инновационном режиме, они руководят (или участвуют в работе) объединениями педагогов на различных уровнях, участвуют в конкурсах профессионального мастерства, обобщают свой опыт работы, внедряют в образовательный процесс новинки педагогической науки и практики. Для развития инновационной деятельности в ходе реализации подготовительного этапа определены следующие приоритетные направления:

- повышение качества дошкольного образования;
- личностное развитие ребенка дошкольного возраста, способного реализовать себя, как часть социума;
- осуществление нравственно-патриотического воспитания.

Важно отметить, что направление нравственно-патриотического развития в данной Программе МДОУ является приоритетным. Поскольку в настоящее время Россия переживает один из непростых исторических периодов. И самая большая опасность, подстерегающая наше общество сегодня, - не в развале экономики, не в смене политической системы, а в разрушении личности. Ныне материальные ценности доминируют над духовными, поэтому у детей искажены представления о доброте, милосердии, великодушии, справедливости, гражданственности и патриотизме.

Таким образом, цель инновационных изменений - формирование деятельности, направленной на реализацию права каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые условия для полноценного физического и психического развития детей как основы их успешного обучения в школе, а также реализация целостного нравственно-патриотического и социального развития, формирование внутреннего мира и развитие

нравственной позиции ребенка.

Формы планирования инновационной деятельности в МДОУ будут являться оправданными и эффективными, так как позволят:

- Воспитателям:
  - повысить уровень педагогического профессионализма и компетентности, овладение навыками ИКТ;
  - подобрать современные методики и технологии по развитию у детей нравственной культуры;
  - более целенаправленно и успешно влиять на всестороннее развитие дошкольников;
  - ориентироваться на критерии успешной подготовки детей к школе;
  - внедрять эффективные технологии сотрудничества с родителями в практику социально делового и психолого-педагогического партнерства.
- Родителям:
  - нагляднее и яснее увидеть интеграцию различных видов и форм педагогической деятельности в процессе воспитания и обучения детей;
  - повысить активность участия в жизни детского сада, осознанию ими доминирующей роли семейного воспитания и роли МДОУ как "помощника" семьи в развитии и воспитании детей (в т.ч. нравственно-патриотическом);
  - повысить уровень родительской компетенции.
- Администрации МДОУ:
  - полнее и детальнее отслеживать и контролировать применение педагогами системного и индивидуально - ориентированного подхода в работе с дошкольниками.

#### **Ожидаемые результаты инновационной деятельности:**

- подготовка инновационной методической продукции (перспективные планы, система работы с детьми, педагогами, родителями)
- обеспечение целостности, единства нравственно-патриотического пространства в содержательном и организационном планах.

## **IV РАЗДЕЛ. Цели и задачи Программы.**

### **Цели:**

1. Переход к проектированию образовательного пространства МДОУ в соответствии с ФГОС ДО и современными тенденциями развития дошкольного образования для создания инновационных условий и механизмов развития открытой развивающейся, адаптивной, личностно-ориентированной образовательной модели детского сада.

2. Повышение уровня качества дошкольного образования в соответствии с современными подходами и приоритетом развития нравственно-патриотического воспитания детей дошкольного возраста.

Для достижения поставленных целей были определены следующие **задачи**:

- Внедрять новые формы организации образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО.
- Организовать условия для сохранения здоровья, эмоционального благополучия и своевременного всестороннего развития каждого ребенка в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями и склонностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.
- Обеспечить обновление предметно - пространственной развивающей образовательной среды МДОУ, способствующей реализации нового содержания дошкольного образования и достижению новых образовательных результатов.
- Повышать уровень нравственно-патриотической культуры всех участников воспитательного пространства через создание координированной системы взаимодействия семьи, детского сада и социума.
- Создать условия для повышения квалификации педагогов в соответствии с ФГОС ДО.
- Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность.

- Внедрять информационные технологии в образовательный процесс МДОУ.
- Расширять спектр дополнительных образовательных услуг.
- Повышать имидж, проводить работу по улучшению и благоустройству территории.

## **V РАЗДЕЛ. Концептуальный проект развития МДОУ**

Развитие МДОУ обусловлено введением ФГОС ДО к структуре и содержанию дошкольного образования и повышением важности таких задач воспитания, как формирование духовности и культуры, инициативности, самостоятельности, толерантности, способности к успешной социализации в обществе" (из Концепции модернизации российского образования").

Нравственно-патриотическое воспитание позволит придать образовательной системе новое качество, призванное раскрыть человеческие ресурсы ради социально-экономического, общественного и духовно-культурного развития общества.

Кроме того, в настоящее время одним из наиболее перспективных направлений в системе дошкольного образования является поиск путей, обеспечивающих интеграцию образовательного процесса, ориентированного на развитие личности и предусматривающего в своей основе лично-ориентированную модель образования. В этой связи перед работниками детского сада встала задача создания единой системы образовательно-оздоровительного процесса, построенной на интегративной основе. Должны быть разработаны не только принципы целостного подхода к содержанию образования и оздоровления, но и лично-ориентированной организации педагогического процесса, направленного на оздоровление и развитие ребенка с проблемами в здоровье. Ведущими ценностями при разработке концепции для нас стали: ценность здоровья, ценность развития, ценность детства и ценность сотрудничества, которые, с одной стороны, выражают приоритеты современной гуманистической педагогики, с другой стороны, выступают содержанием ценностного освоения мира ребенком.

**Миссия дошкольного учреждения.** Обеспечение условий для проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни через реализацию специально организованного образовательного процесса с детьми, направленного на развитие и воспитание личности ребёнка, и социальный заказ государства и семей.

### **Базовые ценности:**

- Ребёнок как уникальная развивающаяся личность, его здоровье, интересы, потребности, духовные и нравственные качества.
- Педагог как личность, носитель образования.
- Уважение и доверие к педагогу, предоставление возможности проявить инициативу, самостоятельность, забота о его социальном благополучии.
- Командная и творческая работа как основа достижения успеха.
- Культура организации как культура взаимоотношений с родителями воспитанников и социумом.
- Семья как основная среда личностного развития ребёнка, ориентация на её образовательные потребности и запросы, содружество с ней.

### **Модель педагога детского сада (как желаемый результат):**

#### **1. Профессионализм педагога:**

- имеет необходимую педагогическую и психологическую подготовку;
- свободно ориентируется в современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания и здоровьесбережения;
- владеет умением планировать и оценивать развитие детей своей группы;
- умело использует элементарные средства обследования и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации дифференцированного подхода;
- владеет педагогической техникой;
- проявляет творчество и интерес к педагогической деятельности;
- умеет работать с техническими средствами обучения, ИКТ;
- стимулирует активность детей на занятиях.

#### **2. Проявление организационно-методических умений:**

- использует в работе новаторские методики;
- включает родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих



развитию, оздоровлению и воспитанию их детей;

- владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.

### 3. Личностные качества педагога:

- имеет четко выработанную жизненную позицию, не противоречащую моральным нормам общества;
- обладает развитой эмпатией: эмоциональной отзывчивостью на переживание ребенка, чуткостью, доброжелательностью, заботливостью; тактичностью;
- владеет педагогическим тактом, умеет сохранять личностное достоинство, не ущемляя самолюбие детей, их родителей, коллег по работе;
- обладает рефлексивными умениями: умением размышлять над причинами успехов и неудач, ошибок и затруднений в воспитании и обучении детей.

### **Эталонная модель выпускника дошкольного учреждения (как желаемый результат).**

Дошкольное образование призвано обеспечить создание основного фундамента развития ребенка - формирование базовой культуры его личности. Это позволит ему успешно овладеть видами деятельности и областями знаний на других ступенях образования.

Модель разработана для детей в возрасте 7 лет, поступающих в школу.

Таким образом, выпускник детского сада должен владеть следующими характеристиками: хорошим здоровьем, коммуникативной, физической, духовно-нравственной и интеллектуальной компетентностями, креативностью, любознательностью; инициативностью и самостоятельностью, произвольностью, умением управлять своим поведением. Таким образом, обе модели педагога и ребенка-выпускника отражают приоритеты в развитии ДООУ, основные характеристики желаемого будущего.

### **Модель будущего дошкольного образовательного учреждения (желаемый результат).**

Перспектива новой модели учреждения, которая видится в результате реализации программы развития, предполагает:

- эффективную реализацию программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста;
- совершенствование модели воспитательно-образовательного процесса, обеспечивающей всестороннее развитие детей, формирование у них нравственно-патриотических качеств;
- обеспечение целостности, единства нравственно-патриотического пространства в содержательном и организационном планах;
- обеспечение преемственности дошкольного образования и начальной ступени школьного образования;
- лично-ориентированную систему образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;
- расширение участия коллектива, родительского актива в принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности учреждения;
- принципиально новую предметно-пространственную развивающую образовательную среду, в которой сами предметы, материалы, игрушки и пособия содержат элементы «обучения и развития»;
- высокую конкурентоспособность образовательного учреждения путем включения в педагогический процесс новых форм дошкольного образования.

## **VI. Стратегия развития МДОУ**

Стратегия развития учреждения рассчитана на период до 2025 года. Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие детского сада. Эти направления определены тематическими блоками: «Дошколенок», «Управление», «Здоровье», «Кадры», «Безопасность и качество», «Сотрудничество», обеспечивающие участие в реализации программы коллектива детского сада, родителей воспитанников, социума.

Стратегическая цель программы: создание воспитательно-образовательных, коррекционно-развивающих и здоровьесберегающих условий в МДОУ, способствующих полноценному развитию и социализации дошкольника, обеспечивающих равные стартовые возможности и успешный переход ребенка к обучению в школе.

### **Аналитический этап (2020 -2021 г.г.)**

Цель: Определение возможностей дошкольного учреждения и готовности коллектива МДОУ для реализации задач Программы развития. Создание банка нормативно-правовых и методико-диагностических материалов.

#### **Система мероприятий. Блок «Дошколенок»:**

1. Разработка образовательной программы дошкольного образования по ФГОС, рабочих программ по ФГОС ДО.
2. Разработка программы мониторинга качества образовательной услуги в МДОУ.
3. Проведение комплексной оценки качества образовательного процесса в детском саду (с позиции коллектива, заказчиков образовательной услуги, социума).
4. Совершенствование образовательной программы.
5. Налаживание системы межведомственного взаимодействия.
6. Совершенствование предметно-пространственной развивающей образовательной среды
7. Разработка структуры работы по реализации нравственно-патриотического воспитания.

#### **Блок «Здоровье»:**

1. Мониторинг качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности.
2. Создание условий для осуществления в детском саду работы по профилактике заболеваний, пропаганде здорового образа жизни среди населения.
3. Совершенствование системы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения.

#### **Блок «Управление»:**

1. Подготовка нормативной базы для создания Совета родителей.
2. Анализ актуального состояния и перспектив для совершенствования финансовоэкономической модели учреждения (нормативно-правовые основы оказания спонсорской и благотворительной помощи).
3. Создание условий для расширения возможностей использования ИКТ.

#### **Блок «Кадры»:**

1. Мониторинг состояния кадровой обстановки в учреждении.
2. Выявление уровней владения педагогами навыками работы по данному направлению в образовательном процессе и по нравственно-патриотическому воспитанию.
3. Разработка плана по повышению профессиональной компетентности педагогического и обслуживающего персонала МДОУ.

#### **Блок «Безопасность и качество»:**

1. Создание системы условий, обеспечивающей всю полноту развития детской деятельности и личности ребенка.
2. Составление смет на ремонтные работы по установке системы видеонаблюдения.

#### **Блок «Сотрудничество»:**

Активное привлечение широкой общественности к жизни ДООУ.

### **Прогностический этап (2022 - 2023 г.г.)**

Цель: Развитие образовательного учреждения, оптимизация функционирования МДОУ.

Апробация новшеств и коррекция отдельных направлений работы.

#### **Система мероприятий.**

##### **Блок «Дошколенок»:**

1. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, что в свою очередь, способствует повышению качества образовательной услуги.
2. Переход образовательной работы в учреждении на новый качественный уровень (расширения спектра бесплатных дополнительных образовательных услуг с учетом потенциала педагогов МДОУ).
3. Совершенствование скоординированной системы деятельности семьи и детского сада по нравственно-патриотическому воспитанию дошкольников.
4. Включение в практику работы новых форм дошкольного образования. Реклама новой услуги

ДОУ.

#### **Блок «Здоровье»:**

1. Внедрение в практику работы индивидуальных маршрутов здоровья детей раннего и дошкольного возраста.
2. Организация распространения положительного опыта здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения и семей воспитанников в процессе работы консультационного пункта детского сада.
3. Разработка и реализация системы работы по профилактике возникновения у воспитанников вредных привычек, формирования у них культуры здоровья. Организация межведомственного взаимодействия в этом направлении.
4. Реализация системы мероприятий, направленных на укрепление здоровья, снижения заболеваемости сотрудников МДОУ.

#### **Блок «Управление»:**

1. Расширение общественного участия в управлении учреждением, отработка механизма деятельности МДОУ, как независимого юридического лица.
2. Привлечение источников финансирования (бюджет, добровольные пожертвования и спонсорская помощь, грантовые средства).

#### **Блок «Кадры»:**

1. Разработка кадровой политики (создание системы подбора, повышения квалификации кадров, создание системы мотивации).
2. Совершенствование системы оплаты труда в части выполнения дополнительных обязанностей, стимулирования повышения профессионального мастерства.
3. Совершенствование системы оплаты сотрудников МДОУ (непедагогических работников).
4. Реализация плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и стремления к повышению своей квалификации.
5. Проведение работы по сплочению педагогического коллектива, формирование умений выработать групповую стратегию деятельности в режиме тренингов
6. Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства с учреждениями образования, культуры, здравоохранения и спорта.

#### **Блок «Безопасность и качество»:**

1. Приведение в соответствие с требованиями антитеррористической защищённости территории, здания, помещений учреждения.
2. Работы по обновлению предметно-пространственной развивающей образовательной среды и материально-технической базы детского сада за счет разнообразных источников финансирования.

#### **Блок «Сотрудничество»:**

Оформление тематических стендов, открытые занятия, дни здоровья, индивидуальное консультирование по текущим проблемным вопросам, выход на родительские собрания медицинского работника, совместные мероприятия.

#### **Итоговый этап (2024 - 2025 г. г.)**

Цель: Внутренняя и внешняя экспертная оценка достижений. Формирование адекватных и целостных представлений о реальном состоянии образовательной системы.

#### **Система мероприятий**

##### **Блок «Дошколенок»:**

1. Комплексная экспертиза качественных изменений в системе дошкольного образования в учреждении. Внесение необходимых корректив в образовательную программу МДОУ
2. Построение целостной системы дифференцированной и индивидуальной работы педагогов - специалистов с детьми с 1,5 лет до 8 лет по развитию индивидуальных способностей в разных видах деятельности.
3. Анализ преемственности дошкольного и начального школьного образования, создание предпосылок для успешной адаптации выпускников МДОУ к обучению в школе.

##### **Блок «Здоровье»:**

1. Комплексная оценка эффективности здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности МДОУ.
2. Транслирование опыта работы дошкольного учреждения в вопросах приобщения детей и

взрослых к культуре здоровья через систематический выпуск буклетов и информационных листовок и распространение их среди заинтересованного населения.

3. Мониторинг эффективности работы МДОУ по профилактике заболеваний.

**Блок «Управление»:**

1. Оценка эффективности деятельности коллегиальных органов управления.

2. Анализ действия Проекта по усилению имиджа детского сада.

**Блок «Кадры»:**

1. Определении перспективных направлений деятельности МДОУ по повышению профессионального уровня сотрудников МДОУ.

2. Обобщение опыта работы педагогов, наиболее активно внедряющих идею духовно - нравственного воспитания детей.

3. Выявление, обобщение и транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях, публикации в СМИ.

4. Анализ эффективности мероприятий, направленных на социальную защищенность работников учреждения.

**Блок «Безопасность и качество»:**

Анализ эффективности внедрения ресурсосберегающих технологий.

**Блок «Сотрудничество»:**

Анализ результатов.

## **VII РАЗДЕЛ. Совершенствование структуры управления.**

### **2020 – 2021 г.г.**

1. Оценка перспектив модернизации системы управления МДОУ (комплексный мониторинг).

2. Анализ актуального состояния и перспектив для совершенствования финансово-экономической модели учреждения (нормативно-правовые основы оказания спонсорской и благотворительной помощи).

3. Создание условий для расширения возможностей использования ИКТ в процессе управления детским садом и в повышении качества образовательного процесса.

4. Мониторинг актуального состояния кадровой обстановки в учреждении.

5. Разработка комплексного плана по повышению профессиональной компетентности педагогического и обслуживающего персонала МДОУ.

6. Разработка стратегии повышения привлекательности учреждения для молодых специалистов.

7. Пересмотр содержания Правил внутреннего трудового распорядка, Коллективного договора.

8. Создание условий для составления портфолио каждого педагога образовательного учреждения, как формы обобщения опыта педагогической деятельности.

### **2022 - 2023 г.г.**

1. Осуществление перехода и стабильное функционирование детского сада в статусе муниципального дошкольного образовательного учреждения; отработка механизмов деятельности учреждения, совершенствование системы мониторинга эффективности деятельности МДОУ.

2. Расширение общественного участия в управлении учреждением, отработка механизма деятельности Совета Учреждения.

3. Привлечение многоканальных источников финансирования (бюджет, добровольные пожертвования и спонсорская помощь).

4. Организация и включение в структуру управления МДОУ мобильных объединений педагогов учреждения, родителей воспитанников, представителей учреждений власти, образования, здравоохранения, культуры и спорта, а также заинтересованного населения города.

5. Реализация плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и проектной культуры педагогов, профилактики профессионального выгорания, стремления к повышению своей квалификации.

5. Организация работы мобильных объединений педагогов, родителей, представителей социума с целью решения актуальных вопросов организации образовательного процесса в МДОУ.

6. Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства с учреждениями образования, культуры, здравоохранения и спорта города.

## 2024 - 2025 г.г.

1. Обобщение опыта управления учреждением в проектном режиме, в новом статусе.
2. Оценка эффективности деятельности коллегиальных органов управления.
3. Определение перспективных направлений деятельности МДОУ по повышению профессионального уровня сотрудников МДОУ.
4. Выявление, обобщение и транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях, публикации в СМИ, проектную деятельность и т.д.
5. Анализ эффективности мероприятий, направленных на социальную защищенность работников учреждения.

В совершенствовании управления учреждением используются следующие механизмы:

### **Законодательно - нормативный:**

весь образовательный процесс строится в соответствии Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. №273 «Об образовании в Российской Федерации»; Приказом Министерства образования и науки РФ №1155 от 17 октября 2013 г. «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;

**Финансово - экономический:** муниципальные средства, дополнительные источники финансирования.

**Кадровый:** организацию воспитательно-образовательной работы с детьми осуществляют педагоги со специальным образованием. Педагоги повышают свою квалификацию через разные формы: курсы, аттестация, методические объединения, мастер - классы, наставничество (в том числе проводимые дистанционно).

**Научно - методический:** поиск оптимальных вариантов в составлении документов (планирование, методические разработки). Изучение авторских идей педагогов и оказание помощи в их реализации. Изучение методических разработок, технологий и внедрение их в работу МДОУ.

**Система управленческой модели** строится на принципах: коллегиальность в руководстве, делегирование полномочий; требовательность; контроль исполнения; демократичность.

Система управления направлена на решение следующих задач:

1. Выполнение возложенных на управленческий персонал функций при минимальных затратах.
2. Обеспечение содержательности, привлекательности и престижности труда, более полное использование творческого потенциала сотрудников.
3. Обеспечение сохранения здоровья работников, поддержание нормального психологического климата в коллективе.

Управление должно обеспечить стабильное функционирование МДОУ и в то же время его развитие.

## VIII РАЗДЕЛ. Ресурсы.

<b>Разделы</b>	
<b>Финансовое обеспечение</b>	Деятельность МДОУ финансируется из бюджета Пучежского муниципального района и областного бюджета Ивановской области и внебюджетных источников. Внебюджетные средства включают родительскую плату за содержание ребенка в МДОУ, а также добровольные пожертвования граждан и различных организаций.
<b>Материально-техническое обеспечение</b>	Макросреда рассчитана на развитие потребностей и интересов каждого ребенка, сохранение и укрепление здоровья детей, обеспечение возможности работы педагогов с детьми по подгруппам и индивидуально. Программа предусматривает: - приобретение оргтехники (интерактивная доска, ноутбук, цветной принтер и др. ) приобретение оборудования для организации оздоровительных процедур - аэроионизации воздуха /рециркуляторов/, бактерицидных ламп, снижающих риск возникновения ОРВИ; пополнение среды физкультурного зала, мини-центров в группах и спортивной площадки на территории МДОУ современными материалами; - оборудование уличной площадки для обучения правилам дорожного движения; - оформление информационных стендов, баннеров.
<b>Кадровое обеспечение</b>	Формирование социального заказа на повышение квалификации педагогов, разработка системного подхода к организации их непрерывного образования повышение мотивации педагогов для участия в конкурсном движении путем формирования механизма экспертизы инновационной деятельности. Организация наставничества для молодых специалистов. Разработка диагностических карт профессионального мастерства. Направления работы с кадрами: -повышение профессионального уровня (через курсы повышения квалификации, в том числе дистанционные)
<b>Программно-методическое обеспечение</b>	Образовательная программа МДОУ Основная образовательная программа дошкольного образования "От рождения до школы" под редакцией Н.Е.Вераксы, Т.С.Комаровой, М.А.Васильевой. И. А. Лыкова «Программа художественного воспитания и развития детей 2-7 лет «Цветные ладошки». Программа О. Радыновой «Музыкальные шедевры», Программа Т. Кореневой «Музыка, движение,здоровье»;

Информационное обеспечение	<p>К.Ю.Белая «Руководство ДОУ», М.:ТЦ Сфера,2005</p> <p>К.Ю.Белая, П.И.Третьяков «Дошкольное образовательное учреждение», М.:ТЦ Сфера,2007</p> <p>А.А.Майер «Управление инновационными процессами в МДОУ» М.:2008</p> <p>Образовательные интернет - порталы: «Дошкольное образование» Ucheba.com</p> <p>«Наши дети» <a href="http://www.nachideti.ru">www.nachideti.ru</a> , «Воспитание детей дошкольного возраста в детском саду и семье» <a href="http://www.dochvozzrast.ru">www.dochvozzrast.ru</a></p> <p>Энциклопедический ресурс, <a href="http://www.gibricon.com">www.gibricon.com</a></p> <p>Сайт Российской государственной библиотеки, <a href="http://www.rst.ru">www.rst.ru</a> и др.</p> <p>Приоритетный национальный проект «Образование». (на электронных носителях)</p> <p>Концепция модернизации российского образования на период до 2010г. (Утверждена распоряжением Правительства РФ от 29 декабря 2001 года №1756-Р (п.2) -М.: АПК и ПРО, 2002.</p> <p>Управление качеством образовательного процесса в дошкольном образовательном учреждении. Фалюшина Л.И. Пособие для руководителей ДОУ.-М.: АРКТИ,2003.</p> <p>Дошкольное образовательное учреждение: управление по результатам. Третьяков П.И., Белая К.Ю.-М.: Новая школа, 2003.</p> <p>К.Ю. Белая. Руководство ДОУ: Контрольно-диагностическая функция. - М.: ТЦ «Сфера», 2005</p> <p>К Ю. Белая. Дошкольное образовательное учреждение-управление по результатам. - М.: Педагогический университет «Первое сентября», 2006</p> <p>К.Ю. Белая. 200 ответов на вопросы заведующей детским садом. - М.: АСТ, 1999</p> <p>О.А. Скоролупова. Тематический контроль в дошкольном образовательном учреждении. - М.: «Издательство Скрипторий 2003», 2004</p> <p>О.А. Скоролупова. Контроль как один из этапов методической работы в дошкольном образовательном учреждении. - М.: «Издательство Скрипторий 2000», 2003.</p>
----------------------------	---

## IX. Ожидаемые результаты. Критерии результативности.

### 1. Ожидаемые результаты.

- Выполнение требований ФГОС в содержании воспитательно- образовательной деятельности;
- Повышение творческого потенциала детей, готовность к обучению в новых условиях начальной школы.
- Реализация образовательных запросов родительской общественности.
- Повышение уровня духовно - нравственной культуры всех участников педпроцесса.
- Непрерывность совершенствования мастерства и образования педагогических кадров.
- Обеспечение эффективности решения задач нравственно-патриотического воспитания детей в соответствии с современными требованиями семьи, общества и государства.
- Улучшение материально - технических и медико - социальных условий МДОУ.
- Реализация инновационных технологий
- Информатизация процесса образования
  - Обеспечение конкурентности МДОУ на рынке образовательных услуг.

### 2. Критерии результативности.

Определены:

- Уровнем успешности прохождения подготовленности к школе воспитанников по сравнению с предшествующими годами.
- Результативностью внедрения педагогической технологии нравственно-патриотического воспитания детей.
- Уровнем сбережения здоровья воспитанников и педагогических работников.
- Субъективной удовлетворенностью участников образовательного процесса его результативностью и условиями.
- Соответствием образовательного процесса ФГОС ДО .

- Соответствие содержания образования консолидированному заказу на оказание образовательных услуг.  
Обеспечиваются за счет:
- Доступности и равенства образовательного старта вне зависимости от социальных факторов и психофизиологических особенностей развития детей.
- Создания системы непрерывности образовательного процесса от дошкольного образования до начального профессионального образования.
- Форм и методов ведения образовательного процесса, ориентированных на личностные потребности воспитанников.
- Внедрения в образовательный процесс развивающих педагогических технологий;
- Создания системы поиска и поддержки талантливых детей по всем направлениям реализации их талантов.
- Соблюдения стандартных условий безопасности развивающей среды.
- Обеспеченности в соответствии с потребностями профессиональными кадрами.
- Управления, ориентированного на результат и основанного на прогнозировании, проектировании и программировании.

**Х РАЗДЕЛ. Стратегический план действий по реализации программы развития.**

Проект	Направление развития	Период реализации, годы		
		2020 2021	2022 2023	2024 2025
Содержательные характеристики				
Управление качеством дошкольного образования	Создание условий и содержания образовательного процесса, соответствующего заявленному виду учреждения	*	*	
Программное обеспечение, методики, технологии.	Обновление образовательной программы дошкольного образования. Внедрение технологий «портфолио», проектной деятельности.	*	*	
Информатизация ДОУ	Внедрение информационных технологий в образовательный и управленческий процесс	*	*	
Толерантность	Формирование гражданской позиции всех субъектов образовательного процесса	*	*	
Опытно-экспериментальные процессы	Организация работы творческих групп на основе исследовательского подхода как условие повышения качества дошкольного образования	*	*	
Здоровьесберегающие технологии	Расширение спектра предоставляемых оздоровительных услуг	*	*	
Нравственно-патриотическое воспитание	Сохранение духовно-нравственного здоровья детей. Приобщение их к культуре своего народа.	*	*	



Безопасность образовательного процесса	Укрепление материально-технической базы детского сада	*	*	
Кадровая политика	Повышение профессионального мастерства педагогов, обучение молодых специалистов, участие в конкурсном движении	*	*	
Государственно - общественное самоуправление (во всех проектах)	Усиление роли родителей и признание за ними права совещательного голоса при решении важнейших вопросов обеспечения образовательного процесса (родительские клубы)	*	*	
Организационно-партнерские (во всех проектах)	Расширение связей МДОУ с МБОУ лицей г.Пучеж, учреждениями культуры и спорта, общественными организациями города	*	*	

## XI. Система организации контроля за выполнением Программы.

Постоянный контроль за выполнением Программы осуществляют:

- Отдел образования и делам молодежи администрации Пучежского муниципального района,
- Администрация МДОУ;
- Педагогический совет МДОУ;
- Совет ДОУ.

**Виды контроля:** фронтальный, тематический, итоговый, сравнительный, предупредительный, оперативный.

**Формы контроля:** прямой (непосредственный), взаимоконтроль, самоконтроль, инспектирование.

**Методы прямого контроля:** наблюдение и анализ педагогического процесса; анализ продуктов детской деятельности; изучение и анализ документации воспитателей и специалистов; изучение и анализ методического оснащения; анкетирование и тестирование воспитателей, родителей, детей; итоговые занятия; беседы.

**Методы взаимоконтроля:** оценка состояния оснащения групп, оформления образовательного пространства и т.д., наставничество, становление молодого специалиста.

**Методы самоконтроля:** отчет работника; обобщение опыта работы; оценка новых технологий; изучение документации педагога; привлечение педагога к организации различных форм методической работы, к проведению планового контроля в МДОУ.

**Методы инспектирования:** проведение проверок, наблюдений, обследований; изучение последствий принятых управленческих решений; изучение результатов педагогической деятельности. Содержание контрольно-аналитической деятельности фиксируется в годовом плане работы МДОУ. Способом информирования общественности являются информационные стенды и сайт МДОУ.